

**МІНІСТЕРСТВО ЮСТИЦІЇ УКРАЇНИ
АКАДЕМІЯ ДЕРЖАВНОЇ ПЕНІТЕНЦІАРНОЇ СЛУЖБИ**

Кафедра економіки та соціальних дисциплін

ПОГОДЖЕНО:

Перший проректор,
полковник внутрішньої служби,
к.ю.н., доцент

Олійник О.І.

«___»_____ 2020 р.

СИЛАБУС

**навчального курсу «Логістика»
спеціальність 051 «Економіка»
форма навчання: денна**

РОЗРОБНИК:

професор кафедри,
доктор економічних наук, професор

Кравчук А.В. _____

ЗАТВЕРДЖЕНО:

на засіданні кафедри економіки та соціальних
дисциплін

Протокол № __ від «__»_____ 2020 р.

Кредити та кількість годин: 4 кредити ECTS; години: 20 годин лекцій, 10 годин семінарських
занять, 30 практичних та 80 годин самостійна робота.

**МІНІСТЕРСТВО ЮСТИЦІЇ УКРАЇНИ
АКАДЕМІЯ ДЕРЖАВНОЇ ПЕНІТЕНЦІАРНОЇ СЛУЖБИ**

Кафедра економіки та соціальних дисциплін

**СИЛАБУС
навчального курсу «Логістика»
спеціальність 051 «Економіка»
форма навчання: денна**

Кредити та кількість годин: 4 кредити ECTS; години: 20 годин лекцій, 10 годин семінарських занять, 30 практичних та 80 годин самостійна робота .

Чернігів – 2020

Анотація курсу

Логістика - це сучасна наука про раціональну організацію виробництва та розподілу, наука про планування, організацію, управління, контроль і регулювання руху матеріальних та інформаційних, фінансових і інших поточкових процесів в просторі та у часі від їх первинного джерела до кінцевого споживача. Логістика допомагає впроваджувати інтеграційні форми управління і координації, а забезпечення логістичних процесів взаємодії виробників, споживачів, посередників, складів і транспорту що сприяє розвитку зв'язків між постачальниками і споживачами продукції, забезпечує врахування інтересів обох сторін і поліпшення умов розвитку договірних відносин. Застосування логістичного підходу дозволяє зменшувати витрати на складування, розподіл, розвантаження, завантаження і відправлення продукції. Скорочення витрат на транспортно-складські операції часто визначає рівень конкурентоспроможності підприємства в системі ринку. Аспекти логістики як засобу оптимального вирішення нових проблем переміщення матеріалів і товарів, досягнення важливої тривалої конкурентної переваги, забезпечення перспектив розвитку, тобто формування оптимальних системних рішень на оперативному рівні, визначення та реалізація конкретної логістичної стратегії для отримання переваг в ціні на рівні обслуговування, прийняття загально корпоративної стратегії розвитку із охопленням усього циклу життя товару

Мета курсу. Метою викладання навчальної дисципліни «Логістика» є формування у майбутніх спеціалістів системних знань і розуміння концептуальних основ логістики, теорії і практики розвитку цього напрямку та набуття навичок самостійної роботи щодо засвоєння навчального матеріалу стосовно сучасних методів управління матеріальними та іншими потоками в сучасних умовах., отриманих протягом навчання і надання їм якісно вищого наукового й методологічного рівня.

Основними завданнями вивчення дисципліни «Логістика» є – набуття студентами глибоких теоретичних знань з питань концепції, стратегії і тактики логістики; – опанування студентами методичного інструментарію розроблення та реалізації завдань логістики; – оволодіння навичками логістичного мислення та розроблення пропозицій щодо удосконалення логістичних систем і механізмів їх функціонування; – набуття навичок оцінки економічної ефективності та наслідків здійснення логістичних рішень.

Організація навчання Тематичний план

№	Назва теми	Всього годин	Лекції	Семінари	Практичні заняття	Самостійна робота
1	Тема 1. Логістика – інструмент ринкової економіки	10	2	2		6
2	Тема 2. Концепція і методологічний апарат інтегрованої логістики	10	2	2		6
3	Тема 3. Об'єкти логістичного управління та логістичні операції	13	2	2	2	6
4.	Тема 4. Логістична діяльність та логістичні функції	13	2	2	4	6
5.	Тема 5. Логістичний менеджмент в системі загального менеджменту	13	2	2	4	6
6.	Тема 6. Логістичний підхід до управління матеріальними потоками у сфері виробництва	12	2		6	6
7.	Тема 7. Логістичний	14	2		6	6

	підхід до управління матеріальними потоками у сфері обігу					
8.	Тема 8. Логістичний підхід до обслуговування споживачів	11	2		2	6
9.	Тема 9. Склад і транспорт в логістиці	11	2		4	6
10.	Тема 10. Економічне забезпечення логістики	11	2		2	6
Всього годин за курсом		120	20	10	30	60

Завдання до семінарів та практичних занять

Тема 1. Логістика – інструмент ринкової економіки – 2год.

Питання семінарського заняття:

1. Як формувалася дефініція терміну "логістика"? Чим це було зумовлено?
2. Дайте характеристику правилам логістики.
3. Охарактеризуйте розвиток логістичного управління.
4. Охарактеризуйте принципи сучасної концепції логістики.
5. Логістика послуг та її підвиди.
6. Викладіть базові характеристики концепції логістики.
7. Окресліть системи трансформації товарів і логістичні процеси.
8. Охарактеризуйте властивості логістичної системи.

Рекомендована література: 2, 4, 5, 6, 7, 8, 11, 12, 14, 15.

Тема 2. Концепція і методологічний апарат інтегрованої логістики- 2год.

Питання семінарського заняття:

1. Логістика, як наука і напрям господарської діяльності (зміст, значення).
2. Історія розвитку, об'єкт вивчення і сфера застосування логістики. Її зв'язок з менеджментом, маркетингом, макроекономікою та іншими дисциплінами.
3. Визначення, фактори та рівні розвитку і функціональні області логістики.
4. Основні поняття логістики: потік (матеріальний, фінансовий), логістичний ланцюг, логістична операція і т.п.
5. Основні принципи логістики.
6. Програмований контроль.

Рекомендована література: 1,4,5,6, 8,10,13,15.

Тема 3. Об'єкти логістичного управління та логістичні операції -2 год.

Питання семінарського заняття:

1. Охарактеризуйте основні об'єкти логістичного управління.
2. Аргументуйте ефекти від виконання логістичних завдань.
3. Наведіть приклади логістичних потоків.
4. Охарактеризуйте логістичні потоки в специфічних підприємствах.
5. Логістичний аудит в організації логістики.
6. Які позитивні наслідки логістичної кооперації.
7. Окресліть кваліфікацію менеджера з логістики.

Рекомендована література: 4, 5, 6, 7, 8, 11, 12, 19.

Тема 4. Логістична діяльність та логістичні функції – 2 год.

Питання семінарського заняття:

1. Логістичні процеси та логістична діяльність. Основні види логістичної діяльності.
2. Організація логістичної діяльності.
3. Основні логістичні функції та їх розподіл між різними учасниками логістичного процесу.
4. Основні логістичні функції та їх розподіл між різними службами підприємства.

Рекомендована література: 4, 5, 6, 7, 8, 11, 16, 17, 19.

Тема 5. Логістичний менеджмент в системі загального менеджменту-2год.

Питання семінарського заняття:

1. Логістична місія та логістичне середовище фірми.
2. Визначення та місце логістичного менеджменту.
3. Інтеграція функцій управління бізнес-процесами в рамках логістичного менеджменту.
4. Логістичний мікс "7R".
5. Взаємодія логістичного менеджменту з маркетингом, з фінансовим і виробничим менеджментом.
6. Поняття ланцюга поставок.
7. Зв'язок логістики з основними функціональними сферами бізнесу.
8. Види організаційних структур логістичного управління.

Рекомендована література 2,3,5,7,9,10,12,14,15,17,19.

План практичного заняття

Тема 3. Об'єкти логістичного управління та логістичні операції – 2 год.

Завдання 1 Макрологістична функція: розвиток, розміщення й організація складського господарства. Ланками логістичної системи виступають: підприємство гуртової торгівлі; посередницька фірма; банк. Складіть: перелік логістичних операцій; перелік інформаційних та фінансових потоків; логістичні ланцюги; схеми взаємодії логістичних ланок за інформаційними та фінансовими потоками.

Завдання 2 Макро логістична функція: визначення обсягів і напрямків матеріальних потоків. Ланками логістичної системи виступають: підприємства № 1 (виробник); підприємство № 2 (замовник); підприємство гуртової торгівлі; посередницька фірма; банк. 15 Складіть: перелік логістичних операцій; перелік інформаційних і фінансових потоків; логістичні ланцюги; схеми взаємодії логістичних ланок за інформаційними та фінансовими потоками.

Завдання 3 Складіть загальну схему просування товарного, інформаційного та фінансового потоків за умови здійснення безготівкових розрахунків. Ланками логістичної системи виступають підприємство-продавець, підприємство-покупець, відділення банку продавця, відділення банку покупця.

Рекомендована література 2,3,5,7,9,10,12,14,15,17,19.

Тема 4. Логістична діяльність та логістичні функції – 4 год.

Завдання 1. Розрахуйте рейтинг кожного постачальника експертним шляхом. Вихідні дані
Постачальник № 1. Підприємство співпрацює з постачальником декілька років; протягом цього часу стався одноразовий збій у постачанні (не дотриманий термін). Постачальник працює з якісним товаром, призначаючи на нього оптимальну ціну. Його фінансове становище оцінюється як нестійке. Умови платежу – безготівковий розрахунок. Постачання відбуваються як за планом, так і поза ним – залежно від замовлень. Постачальник № 2. З постачальником підприємство працює менше року. За цей період відбувались незначні збої у постачанні. Якість товару – середня, а ціна – висока. Умови платежу за поставку та доставка товару здійснюється на взаємовигідних умовах. Фінансове становище постачальника оцінюється нами як нестійке. Постачальник № 3. Надійний постачальник, з яким підприємство працює багато років. Він постачає високоякісний товар за високою ціною. Постачання здійснюються строго за планом і тільки готівкою. Фінансове становище постачальника оцінюється як стійке. Дайте оцінку кожному з постачальників за всіма критеріями, розрахунки оформіть у вигляді таблиці (завдання індивідуальні для кожного курсанта).

Експертний метод відбору постачальника У підприємства є три постачальника сировини; щодо кожного з них відома інформація за результатами співпраці за останні роки. На підставі розрахунку інтегральної оцінки оберіть оптимального постачальника для підприємства.

Завдання 2. Оцінювання постачальників за результатами роботи для прийняття рішення про продовження договірних відносин з ними. Протягом перших двох місяців року підприємство отримувало від постачальників № 1 і № 2 товари А і Б. Динаміка цін на аналогічну продукцію, що

поставляється, динаміка постачання товарів неналежної якості, а також динаміка порушень постачальниками встановлених термінів постачань

Рекомендована література 2,3,5,7,9,10,12,14,15,17,19.

Тема 5. Логістичний менеджмент в системі загального менеджменту- 4 год.

За традиційною класифікацією, розроблено Едгаром Гувером, існує три принципові стратегії розташування розподільчих складів: поблизу від ринків збуту, поблизу від виробництва або проміжне розташування. Розташування складів поблизу ринків збуту полегшує поповнення запасів клієнтів. Географічні розміри ринку, який обслуговується таким складом, залежать від бажаної швидкості постачань, від середнього розміру замовлення і від величини питомих витрат на місцеве транспортування. Головними критеріями роботи таких складів є забезпечення належної якості обслуговування або мінімізація логістичних витрат.

Таблиця 1 – Вибір варіанту

Порядковий номер в списку академічної групи	Номери магазинів
1	1, 5, 7, 15, 25, 36, 41, 42, 43, 49

Таблиця 2 – Вантажобіг та координати магазинів, які обслуговуються складом постачальника

№ магазину	Координата X, км	Координата Y, км	Вантажобіг, т/міс.
1	10	10	15
5	60	34	10
7	81	29	45
15	55	12	20
25	65	81	22
36	29	106	81
41	48	15	13
42	96	32	55
43	81	48	29
49	49	10	15

Тема 6. Логістичний підхід до управління матеріальними потоками у сфері виробництва- 6 год.

Завдання 1 Протягом року підприємство працювало з десятьма постачальниками, дані про річний обіг з якими поданий в таблиці для всіх курсантів індивідуальні. Провести ABC-аналіз постачальників підприємства та прокоментувати висновки. Який ще варіант застосування ABC-аналізу організації постачання ви можете запропонувати?

Завдання 2 ПАТ"XXXX" належить до типу підприємств з вагомою сферою постачання, зважаючи на його багатонаменклатурність. На сучасному етапі розвитку товариства актуальним стало питання оптимізації рівня спеціалізації, тобто передавання виробництва деяких складових частин автобуса іншим підприємствам, які спеціалізуються на виробництві саме цих частин. Які логістичні моделі, методи чи алгоритми ви можете запропонувати для вирішення цієї проблеми? Опишіть їх сутність і процедуру застосування.

Завдання 3 ТОВ"XXX" здійснює виробництво меблів як із власних комплектувальних, так і закупаючи велику кількість напівфабрикатів і комплектувальних у субпідрядників. Фірма використовує традиційний підхід до планування потреб у матеріалах і комплектувальних. Проте останнім часом керівництво фірми усвідомило необхідність упровадження логістичного підходу до планування матеріальних потреб. Який підхід до планування потреб у матеріалах ви можете запропонувати? Чим він відрізняється від традиційного? Які його сильні та слабкі сторони? Опишіть процедуру його застосування та застосуйте на прикладі зборки фірмою кухонних столів, якщо для цього фірма закуповує ніжки (4 шт. на стіл) і стільниці. Час виконання замовлень на ніжки та стільниці становить, відповідно, один і два тижня, а зборка – один тиждень. У квітні фірма отримала замовлення на 20 столів, які повинні бути доставлені на початку травня (в 5-й тиждень періоду планування), і 40 столів – наприкінці травня (в 7-й тиждень). Наразі у фірми в

запасі є 2 готових столи, 40 ніжок і 22 стільниці. Коли компанія повинна відправляти замовлення на поставку їй комплектувальних?

Завдання 4 ПАТ "xxx" належить до типу підприємств з вагомою сферою постачання, зважаючи на його багатоміноменклатурність. Складальний цех цього підприємства здійснює складання автомобільних агрегатів (А) із комплектувальних власного та стороннього виробництва. Загальний час виготовлення 29 агрегату складає 10 днів. Для складання агрегату необхідно виготовити три одиниці (С1, С2, С3) і замовити на іншому підприємстві комплектувальний елемент К, який використовується для складання С2. Складіть виробничий план-графік.

Потреба в деталях протягом місяця – 300 од.; кількість робочих днів у році – 22, витрати на одно замовлення – 120 грн; місячні витрати на зберігання однієї деталі на складі – 6 грн; час постачання – 6 днів; можлива затримка постачання – 2 дні. Визначити параметри системи з фіксованим розміром замовлення. Порядок розрахунку параметрів системи управління запасами з фіксованим розміром замовлення.

Розрахувати параметри системи управління запасами з фіксованим інтервалом часу між замовленнями, якщо річна потреба в матеріалах складає 1 500 од.; кількість робочих днів у році – 226; оптимальний розмір замовлення – 166 од.; час постачання – 15 днів; можлива затримка постачання – 10 днів. Порядок розрахунку параметрів системи управління запасами з фіксованим інтервалом часу між замовленнями

Завдання 5 Протягом місяця торговельній компанії потрібні пральні машини відомої торгової марки "XXX" для організації їх продажу через власну торговельну мережу. Загальна потреба в пральних машинах протягом місяця становить 160 шт. Витрати на виконання одного замовлення становлять 240 грн. Ціна однієї пральної машини від постачальника – 1 700 грн. Витрати на зберігання одиниці товару протягом місяця на складі дорівнюють 2 % від його ціни. Кількість робочих днів за місяць – 30. Необхідно визначити: а) оптимальну кількість побутової техніки, що закуповується; б) оптимальну кількість замовлень; в) оптимальні змінні витрати за збереження запасів; г) різницю між змінними витратами за оптимальним варіантом і випадком, коли купівля всієї партії проводиться у перший день місяця.

Завдання 6 Визначити економічного розміру замовлення й оптимальної кількості замовлень. Підприємству протягом місяця для виробництва потрібно три види сировини. На даний період за кожним видом визначте: а) оптимальну кількість сировини, яка закуповується; б) оптимальну кількість замовлень; в) оптимальні змінні витрати за збереження запасів; г) різницю між змінними витратами за оптимальним варіантом і випадком, коли купівля всієї партії проводиться в перший день місяця. Вихідні дані: потреба у сировині протягом місяця (т.) – 1) 10; 2) 50; 3) 89; вартість замовлень партії товару (грн) – 1) 20; 2) 15; 3) 10; витрати на зберігання одиниці сировини протягом місяця (грн) – 1) 20; 2) 7; 3) 5.

Рекомендована література 2,3,5,7,9,10,12,14,15,17,19.

Тема 7. Логістичний підхід до управління матеріальними потоками у сфері обігу – 6 год.

Завдання 1 Оберіть для впровадження систему розподілу з двох запропонованих, якщо для кожної з систем відомо: річні експлуатаційні витрати – 1) 7 040 тис. грн/рік, 2) 3 420 тис. грн/рік; річні транспортні витрати – 1) 4 480 тис. грн/рік, 2) 5 520 тис. грн/рік; капітальні вкладення у побудову розподільчих центрів – 1) 32 534 тис. грн; 2) 42 810 тис. грн; термін окупності системи – 1) 7,3 років, 2) 7,4 років. Який із варіантів ви обрали для впровадження? Обґрунтуйте свою відповідь.

Завдання 2 Фірма А виробляє будівельні матеріали, знаходячись на відстані 200 км від фірми В, що реалізує аналогічну продукцію. Обидві фірми визначають свої виробничі витрати на рівні 100 грн на товарну одиницю, а витрати на транспортування вантажу – 2 грн/км. Щоб розширити межі ринку, фірма А вирішила використати склад S, який знаходиться на відстані 80 км від її виробничого підприємства та на відстані 120 км від 38 фірми В. Доставка на склад здійснюється великими партіями, які зі складу розподіляються між споживачами. Витрати,

пов'язані з функціонуванням складу, складають 10 грн за товарну одиницю. Як вплине використання складу на зміну меж ринку?

Завдання 3 Фірма-виробник А, яка випускає посуд, розташована на відстані 400 км від фірми Б, що реалізує аналогічну продукцію. Фірма А визначає свої виробничі витрати на рівні 120 грн, а фірма Б визначає їх на рівні 125 грн. Тарифи на транспортування продукції до торгових точок однакові для обох фірм – 5 грн/км на товарну одиницю. Щоб розширити межу ринку, фірма А вирішила використовувати склад, що знаходиться на відстані 150 км від виробничого підприємства. Затрати, пов'язані з функціонуванням складу, складають 25 грн на товарну одиницю. Як вплине використання складу на зміну меж ринку для кожної фірми?

Рекомендована література 2,3,5,7,9,10,12,14,15,17,19.

Тема 8. Логістичний підхід до обслуговування споживачів – 2 год.

Завдання 1 Підприємство оптової торгівлі реалізує запасні частини до автомобілів певної марки. Загальна номенклатура запасних частин для автомобілів даної марки нараховує 1 000 видів, з яких на підприємстві постійно наявні 700 видів. Розрахувати рівень сервісу підприємства.

Завдання 2 Підприємство займається виробництвом і розподілом товарів промислового призначення, у процесі реалізації продукції надає споживачам послуги. У таблиці індивідуальних значень наведений загальний перелік послуг, а також необхідний для надання кожної послуги час. Однак фактично підприємство надає послуги № 1, 2, 5, 7, 10.

Рекомендована література 2,3,5,7,9,10,12,14,15,17,19.

Тема 9. Склад і транспорт в логістиці – 4 год.

Завдання 1 Склад лакофарбувальних матеріалів магазину оптової торгівлі "XXX" має асортимент, який включає 27 позицій (табл. 3.23 це позиції А, Б, У, ..., Я). Товари зберігаються в стелажному устаткуванні на піддонах у пакетованому виді, відпускаються цілими вантажними пакетами, і всі операції з ними цілком механізовані. Дані щодо реалізації вантажних пакетів за IV квартал 2020р. наведені в табл.

Завдання 2 Визначити оборот і пропускну здатність складу за місяць, а також коефіцієнт використання ємності складу, якщо через нього пройшло 20 000 т вантажів, причому 8 000 т зберігалось 5 днів, 5 000 т – 7 днів, 7 000 т – 10 днів. Корисна площа складу становить 3 600 м², а питоме навантаження на 1 м² корисної площі дорівнює 0,5 т/м².

Завдання 3 Визначити середню відстань перевезення вантажів автомобілем, якщо відомо, що за першу поїздку перевезено 10 т на відстань 25 км, за другу – 8 т на відстань 50 км, за третю – 12 т на відстань 15 км і за четверту поїздку – 15 т на відстань 14 км.

Завдання 4 Автомобіль зробив за день чотири їздки. Вихідні дані (номер поїздки – пробіг з вантажем, км – порожній пробіг, км): 1-25-10; 2-30-20; 3-30-15; 4-60-25. Нульовий пробіг: перший – 10, другий – 15. Необхідно визначити: загальний пробіг автомобіля за день, коефіцієнт використання пробігу автомобіля за день і за кожну їздку.

Завдання 5 Автомобіль вантажопідйомністю 6 т здійснив три поїздки: за першу він перевіз 5 т на 30 км, за другу – 4 т на відстань 15 км, за третю їздку – 3 т на відстань 10 км. Визначити статичний коефіцієнт за кожною їздкою, статичний і динамічний коефіцієнти за зміну.

Рекомендована література 2,3,5,7,9,10,12,14,15,17,19.

Тема 10. Економічне забезпечення логістики – 2 год.

Підприємство реалізує продукцію у кількості S од. за рік, закуповуючи її у постачальника по C грн. за одиницю. При цьому витрати на оформлення одного замовлення становлять L грн. В середньому, витрати на утримання однієї одиниці продукції на складі протягом року складають $i\%$ від закупівельної ціни товару.

№ варіанту	1	2	3	4	5	6	7	8	9
S , тис. грн.	30	50	40	45	60	65	35	55	70
L , грн.	2	3	3	4	2	5	3	2	3
C , грн.	2	3	3	4	2	5	3	2	3
i , %	20	19	18	17	16	20	21	22	23
$t_{\text{дст}}$, дн.	2,5	3	3,5	4	4,5	2,5	2	1,5	3

Необхідно здійснити наступні розрахунки:

1) Визначити оптимальний розмір замовлення графічно (за допомогою побудови таблиці та відповідних графіків).

2) Визначити оптимальний розмір замовлення аналітично (за формулою Уільсона). Розрахувати при цьому кількість замовлень протягом року, періодичність розміщення замовлення та отримання поставки (цикл управління запасами), точку замовлення. При цьому урахувати, що постачальник виконує замовлення протягом $t_{\text{дост}}$ днів з моменту його розміщення.

Рекомендована література 2,3,5,7,9,10,12,14,15,17,19.

Завдання для самостійної роботи

Ряд питань навчальної дисципліни виносяться на самостійне опрацювання. Виконання самостійної роботи оцінюється окремо та є невід'ємною складовою успішного проходження курсу. Для виконання завдань самостійної роботи вам необхідно підготувати запропоновані питання з кожної теми. Кожне питання має бути ґрунтовно висвітлене в обсязі не менше двох сторінок рукописного тексту.

Тема 1. Логістика – інструмент ринкової економіки

Перелік питань для самостійного опрацювання

1. Поняття та сутність логістики.
2. Мета та завдання логістики.
3. Рівні формування логістики.

Контрольні запитання для самодіагностики

1. Визначте етимологію терміну "логістика".
2. Які основні аспекти логістики виділяють для її визначення у широкому та вузькому розумінні?
3. Назвіть основні передумови становлення та розвитку логістики.
4. Визначте та дайте стислу характеристику етапам розвитку логістики.
5. У чому сутність інтегральної парадигми логістики?
6. Сформулюйте мету логістики.
7. У чому різниця між глобальними та загальними завданнями логістики?
8. Назвіть цільові ознаки логістики за концепцією "7R".
9. Назвіть основні ознаки класифікації логістики.
10. У чому відмінність між макро- та мікрологістикою?
11. Дайте характеристику рівням формування логістики.
12. Сформулюйте основні особливості національної економіки, що впливають на розвиток логістики в Україні.
13. Назвіть основні причини, що стримують упровадження логістики на вітчизняних підприємствах.
14. Назвіть чинники, що визначають актуальність логістики у реформуванні економіки України.

З цієї теми передбачений наступний **перелік тем рефератів:**

1. Історія виникнення логістики.
2. Основні етапи розвитку логістики.
3. Сучасні концептуальні положення логістики.
4. Основні завдання логістики.

Тема 2. Концепція і методологічний апарат інтегрованої логістики

Перелік питань для самостійного опрацювання

1. Засади сучасної концепції логістики.
2. Системний підхід як методологічна база логістики.
3. Логістичні канали, ланцюги, мережі та ланки.

Контрольні запитання для самодіагностики

1. Засади сучасної концепції логістики.
2. У чому полягає ідея у формуванні концепції логістики?
3. У чому проявився еволюційний характер становлення логістичних концепцій?
4. Яка роль концепції логістики у координації відносин виробника із споживачами та постачальниками?
5. Сформулюйте положення основних концепцій логістики.
6. Що є методологічною основою науки логістики?

7. У чому полягає системний підхід до формування сучасної концепції логістики? 8. Сформулюйте основні положення системного підходу до пізнання методології логістики. 19. Логістичні канали, ланцюги, мережі та ланки. 10. Яка роль формування логістичних систем у оптимізації діяльності підприємства? 11. Які основні положення класифікації логістичної системи? 12. Чим визначається об'єктна декомпозиція логістичних систем? 13. На яких принципах базуються логістичні системи?

З цієї теми передбачений наступний **перелік тем рефератів:**

1. Ефективність глобальної логістичної стратегії.
2. Основні показники матеріальних потоків.
3. Класифікаційні ознаки і види матеріальних потоків.
4. Класифікація логістичних операцій.
5. Системний підхід в логістичній концепції.

Тема 3. Об'єкти логістичного управління та логістичні операції

Перелік питань для самостійного опрацювання

1. Об'єкти логістичного управління.
2. Поняття та показники логістичних потоків.
3. Логістичні операції з матеріальними, інформаційними, фінансовими та сервісними потоками.

4. Загальні схеми взаємодії потоків.

Контрольні запитання для самодіагностики

1. Основні об'єкти логістичного управління.
2. Визначте, що таке потік.
3. Назвіть основні параметри логістичних потоків.
4. Основні параметри матеріального потоку.
5. Охарактеризуйте матеріальний потік та його різновиди.
6. Охарактеризуйте інформаційний потік та його різновиди.
7. Охарактеризуйте фінансовий потік та його види.
8. Охарактеризуйте сервісний потік та його різновиди.
9. Назвіть логістичні операції з матеріальними, інформаційними, фінансовими та сервісними потоками.
10. Сформулюйте концепцію триєдності матеріальних, фінансових й інформаційних потоків на підприємстві.
11. Що треба враховувати під час складання схем взаємодії потоків?

З цієї теми передбачений наступний **перелік тем рефератів:**

Особливість функціонування підсистеми закупівель під час використання концепції логістики.

1. Важливість вирішення проблеми вибору постачальника.
2. Метод визначення економічного розміру замовлення.
3. Особливості об'єктів вибору об'єктів вивчення виробничої логістики.
4. Принципова відмінність логістичної та традиційної концепції організації виробництва.

Тема 4. Логістична діяльність та логістичні функції

Перелік питань для самостійного опрацювання

1. Логістичні процеси та логістична діяльність.
2. Організація логістичної діяльності.
3. Основні логістичні функції та їх розподіл між різними учасниками логістичного процесу.

Контрольні запитання для самодіагностики

1. Що таке логістичний процес?
2. Якими є класифікаційні ознаки логістичного процесу?
3. Який зміст якісного аналізу логістичних процесів?
4. Який зміст кількісного аналізу логістичних процесів?
5. Назвіть суб'єктів здійснення логістичних процесів.
6. Що таке логістична система?
7. Якими є основні положення класифікації логістичної системи?
8. Чим визначається об'єктна декомпозиція логістичних систем?

9. Які основні науково визначені проблеми має вирішувати менеджер з логістики?
 10. У чому полягає сутність логістичної діяльності підприємства?
 11. Назвіть проблеми та стереотипи, з якими стикаються працівники підприємства у процесі логістичної діяльності.
 12. Визначте напрями розвитку логістичної діяльності підприємств.
 13. Що таке логістична функція?
 14. Назвіть функції, які виконує менеджер з логістики.
 15. Назвіть функції, які виконує відділ логістики.
 16. Назвіть завдання, які виконує менеджер з логістики.
 17. Назвіть завдання, які виконує відділ логістики.
 18. Охарактеризуйте службові обов'язки менеджера з логістики.
 19. Назвіть структурні підрозділи, з якими взаємодіє відділ логістики.
 20. Назвіть фактори, які впливають на здійснення логістичної діяльності підприємств.
- З цієї теми передбачений наступний **перелік тем рефератів:**
1. Основні мікро логістичні системи штовкаючого типу: MRI, MRII.
 2. Принцип роботи систем тягнучого типу: KANBAN і ОПТ.
 3. Особливості функціонування підсистеми закупівель.
 4. Процес управління в закупівельній логістиці.
 5. Обґрунтування вирішення проблеми вибору постачальника.
 6. Способи пошуку постачальників.
 7. Особливість використання системи постачань „точно в термін”.

Тема 5. Логістичний менеджмент в системі загального менеджменту

Перелік питань для самостійного опрацювання

1. Визначення та місце логістичного менеджменту.
 2. Взаємодія логістичного менеджменту з маркетингом, з фінансовим і виробничим менеджментом.
 3. Логістика та стратегічне планування.
 4. Поняття ланцюга поставок. Роль і місце логістики у ланцюгу поставок.
- Контрольні запитання для самодіагностики
1. Що таке місія та логістична місія?
 2. Що є місією для більшості фірм в Україні на сучасному етапі?
 3. Назвіть фактори зовнішнього середовища, які впливають на діяльність логістичної системи?
 4. Що повинна забезпечувати (реалізовувати) логістична місія?
 5. Назвіть види організаційних структур логістичного управління.
 6. Назвіть внутрішні фактори, що впливають на організаційну структуру логістичної системи.
 7. Назвіть зовнішні фактори, що впливають на організаційну структуру логістичної системи.
 8. Назвіть види менеджменту, з якими взаємодіє логістичний менеджмент на фірмі.
 9. Яке місце має логістичний менеджмент у загальній структурі управління фірмою?
 10. Що є основним завданням логістичного менеджменту в сучасних умовах бізнесу?
 11. Розкрийте поняття "ланцюг поставок".
 12. У чому полягає сутність і змістовність концепції управління ланцюгами поставок.
 13. Розкрийте поняття "логістичний мікс".
 14. Охарактеризуйте взаємодію логістики з операційним менеджментом.
 15. Охарактеризуйте взаємодію логістики з інвестиційним, інноваційним і виробничим менеджментом.
 16. Охарактеризуйте взаємодію логістики з фінансовим менеджментом, із системою бухгалтерського обліку та звітності.
 17. Охарактеризуйте взаємодію логістики з маркетингом.
- З цієї теми передбачений наступний **перелік тем рефератів:**
1. Логістика комерції.
 2. Інтегровані ланцюги поставок.
 3. Формування ефективної закупівельної політики підприємств роздрібної торгівлі.
 4. Управління складами.

5. Логістика виробничих і товарних запасів.
6. Особливості логістики на японських підприємствах.

Тема 6. Логістичний підхід до управління матеріальними потоками у сфері виробництва

Перелік питань для самостійного опрацювання

1. Традиційна та логістична концепції організації виробництва.
 2. Внутрішньовиробничі логістичні системи та їх роль в удосконаленні управління виробництвом товарів і послуг.
 3. Організація постачання матеріальних ресурсів та управління запасами.
- Контрольні запитання для самодіагностики
1. Що таке виробнича логістика?
 2. У чому полягає особливість об'єктів вивчення виробничої логістики?
 3. Наведіть приклади внутрішньовиробничих логістичних систем.
 4. Які завдання вирішуються внутрішньо логістичними виробничими системами?
 5. Охарактеризуйте логістичну та традиційну концепції організації виробництва. У чому їх принципова відмінність?
 6. Розкрийте сутність виштовхувальної та витягувальної систем. У чому полягає їх принципова відмінність?
 7. Перелічіть переваги та недоліки виштовхувальної та витягувальної систем.
 8. Назвіть інші сфери застосування, крім виробництва, виштовхувального та витягувального принципів управління матеріальними потоками.
 9. Охарактеризуйте основні мікрологічні системи штовхального типу: MRP I, MRP II, MRP III, ERP.
 10. Розкрийте принцип роботи систем витягувального типу: KANBAN і ОПТ.
 11. У чому полягає сутність мікрологістичної концепції "ненасичене виробництво"?
 12. Дайте визначення поняттю "матеріальний запас".
 13. Назвіть основні причини, які змушують підприємців створювати матеріальні запаси.
 14. Перелічіть відомі вам види матеріальних запасів.
 15. Опишіть відомі вам системи управління запасами.
 16. Розкрийте сутність системи управління запасами з фіксованою періодичністю замовлень.
 17. Охарактеризуйте систему управління запасами зі встановленою періодичністю поповнення запасів до певного рівня.
 18. Розкрийте сутність системи управління запасами "Мінімум – максимум".
 19. Охарактеризуйте застосування методу ABC-аналізу в управлінні запасами.
 20. Розкрийте сутність методу XYZ-аналізу. Чи можна його комбінувати з ABC-аналізом?
 21. У чому полягає ефективність застосування логістики в управлінні матеріальними потоками на виробництві?

З цієї теми передбачений наступний **перелік тем рефератів:**

1. Контроль запасів.
2. Логістика в сфері розподілу.
3. Використання ABC – аналізу в сфері маркетингу.
4. Порівняльний аналіз традиційної та логістичної концепції організації виробництва.
5. Виробнича логістика та її застосування в Україні.
6. Штовхаюча та тягнуча логістичні системи.
7. Основні мікрологістичні системи штовхаючого типу: MRI, MRII.
8. Принцип роботи систем і тягнучого типу: KANBAN і ОПТ.
9. Сутність мікрологістичної концепції „худе виробництво”. 1
10. Принципова відмінність розподільчої логістики від збуту.

Тема 7. Логістичний підхід до управління матеріальними потоками у сфері обігу

Перелік питань для самостійного опрацювання

1. Організація дистрибуції матеріалів і готової продукції.
 2. Логістичні канали та логістичні ланцюги.
 3. Логістичні посередники в дистрибуції, їх класифікація та функції.
- Контрольні запитання для самодіагностики

1. Як визначається сучасне поняття логістичного каналу?
2. Як формулюється поняття логістичного ланцюга?
3. Які функції логістичного ланцюга дистрибуції?
4. Які основні характеристики структури логістичного ланцюга?
5. Які основні проблеми управління в логістичних ланцюгах?
6. У чому особливості прямих, ешелонованих і змішаних логістичних каналів?
7. Які основні базові логістичні концепції управління процесами розподілу?
8. З чим пов'язані причини звернення до логістичних посередників?
9. Організація дистрибуції матеріалів і готової продукції.
10. Традиційний і логістичний підходи до управління розподілом матеріалів і готової продукції.
11. Внутрішня структура та принципи функціонування каналів розподілу.
12. Логістичні посередники в дистрибуції, їх класифікація та функції.
13. Координація й інтеграція дій логістичних посередників.
14. Проектування дистрибутивних систем.
15. Система планування матеріальних ресурсів у каналах розподілу DRP та їх модифікація DRP-2.
16. Система швидкого реагування на попит (DDT), швидкої реакції (QR), планування неперервного поповнення (CPR) та особливості управління в них.
17. Особливості організації систем ефективної реакції на запит споживачів (ECR) та особливість управління матеріальними потоками в них.

З цієї теми передбачений наступний **перелік тем рефератів:**

1. Розподільча логістика на мікро- і макрорівні.
2. Стратегія розміщення розподільчих складів.
3. Особливості централізованої та децентралізованої розподільчої системи.
4. Задачі розміщення розподільчих центрів.
5. Вибір оптимального варіанту розподілу матеріального потоку.

Тема 8. Логістичний підхід до обслуговування споживачів

Перелік питань для самостійного опрацювання

1. Логістичні принципи обслуговування.
2. Поняття логістичного сервісу. Формування систем логістичного сервісу.
3. Технологія роботи з клієнтами.
4. Критерії якості логістичного сервісу.

Контрольні запитання для самодіагностики

1. Дайте визначення логістичному сервісу.
2. Охарактеризуйте предмет і об'єкт логістичного сервісу.
3. Перелічіть специфічні характеристики послуг.
4. Охарактеризуйте алгоритм комплексних дій з формування підсистеми логістичного сервісу.
5. Перелічіть основні принципи логістичного сервісу.
6. Охарактеризуйте метод кількісного оцінювання рівня логістичного обслуговування.
7. Дайте визначення оптимального рівня логістичного сервісу.
8. Назвіть способи розрахунку рівня логістичного сервісу.
9. Охарактеризуйте "логістику сервісного відгуку".
10. Назвіть критерії, за якими визначається якість логістичного сервісу.

З цієї теми передбачений наступний **перелік тем рефератів:**

1. Розподільча логістика на мікро- і макрорівні.
2. Види логістичних каналів розподілу.
3. Функції логістичних посередників в дистрибуції.
4. Основні типи торгових посередників.
5. Роль розподільчих центрів у товаропровідних мережах.

Тема 9. Склад і транспорт в логістиці

Перелік питань для самостійного опрацювання

1. Роль складів у виробництві продукції.
2. Забезпечення єдності складського процесу з транспортним.

3. Логістичне оцінювання перевезення вантажів
Контрольні запитання для самодіагностики
1. Яка роль складування в логістичній системі?
 2. Дайте визначення поняттю "склад".
 3. Охарактеризуйте основні функції складів.
 4. Яка мета створення складів у логістичних системах?
 5. Назвіть відомі вам різновиди складів.
 6. Назвіть основні проблеми, успішне рішення яких може гарантувати ефективне функціонування складського господарства.
 7. Який зміст логістичного процесу на складі?
 8. Яка роль транспорту в системі логістики?
 9. У чому полягає специфіка транспортної продукції?
 10. У чому полягають особливості основних форм інтеграції в системі транспортного обслуговування?
 11. Перелічіть завдання, які розв'язує транспортна логістика.
 12. Як можна класифікувати транспортну складову логістичних систем?
 13. Охарактеризуйте основні переваги та недоліки залізничного, водного, автомобільного, повітряного та трубопровідного транспорту.
 14. Які фактори можуть вплинути на вибір виду транспорту?
 15. Зіставте унімодальні, інтермодальні, мультимодальні, термінальні перевезення системи доставки вантажів.
 16. Які є альтернативи для вибору способу перевезень?
 17. Критерії вибору виду та типу транспорту.
 18. Які є види транспортних маршрутів?
 19. Які фактори впливають на вибір схеми доставки товарів?
 20. Сформулюйте критерії вибору перевізника.
 21. Які фактори впливають на ціну транспортної послуги?
- З цієї теми передбачений наступний **перелік тем рефератів:**
1. Транспортна логістика.
 2. Класифікація транспортної логістики.
 3. Вибір транспорту для перевезення.
 4. Особливості транспортних тарифів на різних видах транспорту.

Тема 10. Економічне забезпечення логістики.

Перелік питань для самостійного опрацювання

1. Структура й обсяги логістичних витрат.
 2. Концепція мінімізації загальних витрат
 3. Підвищення ефективності виробництва продукції та послуг за рахунок управління логістичними витратами
- Контрольні запитання для самодіагностики
1. Визначте сутність і методи розподілу логістичних витрат.
 2. У чому полягають особливості врахування витрат за видами робіт у ланцюгах поставок?
 3. Які існують підходи до класифікації логістичних витрат?
 4. Охарактеризуйте носії витрат за логістичними функціями.
 5. У чому полягає сутність концепції загальних витрат у логістиці?
 6. Яка концепція закладена в основу управління логістичними витратами?
 7. Розкрийте змістовність витрат з утримання запасів у дорозі.
 8. Поясніть, в якому випадку доцільно збільшувати додаткові логістичні витрати.
 9. Назвіть проблеми, які перешкоджають ефективному визначенню, аналізу та контролю логістичних витрат.
 10. Які заходи дозволяють підвищити ефективність контролю за логістичними витратами?
 11. Що таке аудит логістики?
 12. У чому полягає основне завдання аудиту логістики?
 13. Поясніть, яким чином здійснюється ідентифікація конфлікту витрат.
 14. У чому полягає вагомість логістичного фактора для підвищення фінансової стійкості та конкурентоспроможності підприємства?
 15. Визначте вплив логістики на дохідність активів підприємства.

З цієї теми передбачений наступний **перелік тем рефератів:**

1. Логістика запасів.
2. Управління запасами.
3. ABC – аналіз в управлінні матеріальними запасами.
4. Системи управління матеріальними запасами.
5. Система управління запасами з фіксованим розміром замовлення.
6. Система управління запасами з фіксованою періодичністю замовлення.
7. Особливості використання системи „запаси, що управляються продавцем”.

Порядок оцінювання

Оцінювання ваших досягнень відбувається за системою відображеною в Таблиці 1

Таблиця 1

№	Назва теми	Всього балів	Форма заняття		
			Лекції (ведення конспекту)	Семінари (конспектування, питань, виступ, доповнення)	Практичні заняття (опрацювання матеріалів для підготовки, успішне виконання завдань)
1	Тема 1. Логістика – інструмент ринкової економіки	6		3	3
2	Тема 2. Концепція і методологічний апарат інтегрованої логістики	6		3	3
3	Тема 3. Об'єкти логістичного управління та логістичні операції	6		3	3
4.	Тема 4. Логістична діяльність та логістичні функції	6		3	3
5.	Тема 5. Логістичний менеджмент в системі загального менеджменту	6		3	3
6.	Тема 6. Логістичний підхід до управління матеріальними потоками у сфері виробництва	3			3
7.	Тема 7. Логістичний підхід до управління матеріальними потоками у сфері обігу	3			3
8.	Тема 8. Логістичний підхід до обслуговування споживачів	3			3
9.	Тема 9. Склад і транспорт в логістиці	3			3
10.	Тема 10. Економічне забезпечення логістики	3			3
Разом		60		60	
Іспит				40	
Всього				100	

Робота на семінарах оцінюється за наступними критеріями:

- ваша присутність та **повний** конспект семінарських питань забезпечують вам 1 бал;
- для того аби отримати ще один бал слід брати участь в опрацюванні семінарських питань (доповнення, відповідь на питання викладача, висловлення своєї обґрунтованої точки зору під час обговорення проблемних питань);
- виступ із доповіддю на питання за планом семінарського завдання може принести вам ще один бал за умови, що відповідь буде змістовною та відповідати плановому питанню;

- якщо, при виступі, ви проявите ґрунтовну підготовку, висловіте власну точку зору щодо висвітлюваної проблеми й підкріпите її аргументацією, правильно відповісте на уточнюючі питання викладача то можете отримати ще 1 бал.

Таким чином ваша участь в роботі семінару може принести вам до 3 балів за одне заняття. Пропущений семінар відпрацьовується відповідями на питання викладача за змістом семінару під час відпрацювання.

Самостійна робота оцінюється викладачем до 4 балів, за виконання індивідуальних завдань згідно запропонованих тем. Кожен курсант має протягом семестру виконати таке завдання. Успішне виконання якого оцінюється за 5 критеріями: 1) грамотність та оформлення – 1 бал; 2) відповідність змісту темі – 0,5 бали; 3) структурна логічність – 0,5 бали; 4) аргументованість висновків – 1 бал; 5) оригінальність роботи та культура посилань на джерела – 1 бал.

Підсумковий контроль з дисципліни здійснюється на екзамені на якому ви можете отримати до 40 балів в залежності від повноти та обґрунтованості ваших відповідей. Якщо під час проходження курсу ви набрали 60 балів то маєте право не здавати залік вдовольнившись підсумковою оцінкою відповідно до кількості набраних балів. Схема переведення балів у підсумкову оцінку наведена в Таблиці 2.

Таблиця 2

Шкала оцінювання: національна та ECTS

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою
90 – 100	A	відмінно
82-89	B	добре
75-81	C	
64-74	D	задовільно
60-63	E	
35-59	FX	незадовільно з можливістю повторного складання
0-34	F	незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни

Питання до екзамену:

1. Реінженіринг бізнес-процесів логістики.
2. INTERNET- рішення в бізнес-логістиці.
3. Сучасні засоби аналітики в галузях логістики.
4. Застосування RFID у логістичних системах.
5. Корпоративні інформаційні системи.
6. Новітні інформаційні технології в логістиці.
7. Комплекс задач інформаційної логістичної системи при транспортуванні товарів.
8. Інформаційно-комп'ютерні транспортні системи та програмні продукти.
9. Організація інформаційної логістичної мережі в торговельних підприємствах.
10. Сучасні проблеми транспортно-експедиційного розподілу товарів.
11. Тенденції розвитку транспортних терміналів та вантажних розподільчих центрів.
12. Сучасні системи доставки товарів.
13. Транспортно-експедиційне забезпечення логістики.
14. Розвиток ринку транспортно-експедиційних і митно-складських послуг.
15. Тенденції в структурних змінах транспортно-складської системи України.
16. Митні аспекти організації і здійснення інтермодальних перевезень.
17. Збереження ресурсів транспорту за допомогою логістики.
18. Організація експедиційної діяльності в Україні.
19. Логістика товароруху.
20. Дистрибуція в Україні – нова форма сфери логістики.
21. Упаковка в ланцюзі розподілу.
22. Організація закупівлі в логістичній системі своєчасності («just-in-time»).
23. Високотехнологічні методи управління організацією закупок і розміщення замовлень.
24. Логістика закупівлі в країнах Західної Європи і США.
25. Сучасні системи управління запасами.
26. Техніка управління запасами «точно в строк» («just-in-time»).

27. Сучасні комп'ютерні технології управління запасами.
28. Сучасні тенденції розвитку складського господарства та складської техніки.
29. Технологія складського обліку із застосуванням обладнання штрихового кодування.
30. Склад як елемент логістичної системи.
31. Автоматизований склад: від паперової технології до супертехнологій.
32. Сучасний зарубіжний досвід логістики складування товарів.
33. Застосування комп'ютерних програм для автоматизації складського обігу товарів.
34. Роль логістики в забезпеченні конкурентоспроможності товарів та фірм.
35. Системи оцінки рівня сервісу.
36. Стратегії досягнення оптимального рівня сервісу.
37. Логістичні мережі сервіс-центрів.
38. Конкурентоспроможність фірми на ринку логістичних послуг.
39. Тенденції розвитку логістики в Україні.
40. Досвід зарубіжних країн у застосуванні логістики.
41. Логістика як складова менеджменту.
42. Логістичний менеджмент у системі менеджменту фірми.
43. Логістичний аналіз підприємства.
44. Розробка логістичної стратегії фірми.

Політика академічної доброчесності

Прослуховуючи цей курс, Ви погодились виконувати положення принципів академічної доброчесності:

- складати всі проміжні та фінальні завдання самостійно без допомоги сторонніх осіб;
- надавати для оцінювання лише результати власної роботи;
- не вдаватися до кроків, що можуть нечесно покращити ваші результати чи погіршити/покращити результати інших курсантів (студентів, слухачів);
- не публікувати відповіді на питання, що використовуються в рамках курсу для оцінювання знань курсантів (студентів, слухачів).

Рекомендована література

Основна:

1. Афанасенко И.Д. Коммерческая логистика: учебник для вузов; Стандарт третьего поколения. СПб.: Питер. 2012. 352с.
2. Бауэрсокс Дональд Дж. Логистика: интегрированная цепь поставок; пер с англ. М.: ЗАО «Олимп-Бизнес». 2016. 640 с.
3. Гаджинский А.М. Логистика: учебник [для высших и средних специальных учебных заведений]. [18-е изд., перераб. и доп.]. М.: Издательско –торговая корпорация «Дашков и К», 2012. 484 с.
4. Голиков Е.А. Маркетинг и логистика: учеб. пособ. [3-е изд.]. М.: Издательский дом «Дашков и К». 2001. 412 с.
5. Кристофер М. Маркетинговая логистика. М.: Издательский Дом «Технология». 2005. 200 с.
6. Козловский В.А. Логистический менеджмент: учеб. пособ. [2-е изд., доп.]. СПб.: Издательство «Лань». 2002. 272 с.
7. Логістика: навч. посіб. [О.М. Тридід, Г.М. Азаренкова, С.В. Мішина, І.І. Борисенко]. К.: Знання. 2008. 566 с.
8. Логистика: учебник ; под ред. Б.А. Аникина. М.: ИНФРА-М, 2003. 368 с.
9. Миротин Л.Б. Современный инструментальный логистического управления: учебник. М.: Экзамен. 2005. 496 с.
10. Миротин Л.Б. Логистическое администрирование: учеб. пособ. М.: Издательство «Экзамен». 2003. 480 с.

Додаткова

11. Модели и методы теории логистики: учеб. пособ. под ред. В.С. Лукинского.–СПб.:Питер. 2017. 448с.
12. Моисеева Н.К. Экономические основы логистики: учебник. М.: ИНФРА –М. 2008. 528 с.
13. Неруш Ю.М. Логистика: учебник для вузов. [4-е изд., перераб. и доп.]. М.: ТК Велби, Изд-во Проспект. 2006. 520 с.
14. Окландер М.А. Промислова логістика: навч. посіб. К.: Центр навчальної літератури. 2004. 222 с.

15. Організація та планування логістичних систем: підручник ; за ред. проф. М.П. Денисенка, проф. П.Р. Лековця, проф. Л.І. Михайлової. К.: Центр учбової літератури. 2010. 336 с.
16. Основы логистики: ученик для вузов. [В.А. Гудков, Л.Б. Миротин, С.А. Ширяев, Д.В. Гудков]; под. ред. В.А. Гудкова. М.: Горячая линия – Телеком. 2017. 351 с.
17. Пономарьова Ю.В. Логістика: навч. посіб. [друге вид., доп. і випр.]. К.: Цент навчальної літератури. 2005. 328 с.
18. Эффективность логистического управления: учебник для вузов; под общ. ред. д. т. н., проф. Л.Б. Миротина. М: Издательство «Экзамен». 2004. 448 с.

Інформаційні ресурси в Інтернеті

1. Сервер Верховної Ради України: <http://www.rada.gov.ua/>
2. Міністерство фінансів України <http://www.minfin.gov.ua/>
3. Державна фіскальна служба України <http://www.sta.gov.ua/>
4. Державна митна служба України <http://www.customs.gov.ua/>
5. Державна комісія з цінних паперів та фондового ринку <http://www.ssmsc.gov.ua/>
6. Налоги и бухгалтерский учет: www.basa.tav.kharkov.ua/